

## PROYECTO PLAN DI ACCION RECOMENDACION DI IMPLEMENTACION DI SUBSIDIO

### Resumen di management

Nomber di proyecto	Implementacion di e recomendacionnan riba subsidio
Pais	Aruba
Tema	A (Maneho financiero)
Medida	A.3
Aanleiding	<p>Na 2016 a introduci un sistema nobo di subsidio orienta riba produccion na Aruba. E sistema nobo di subsidio no a cumpli cu e expectativanan. E responsabilidad financiero di e institucionnan subsidia ta limita y e pregunta tabata si e sistema nobo di subsidio por a conduci of no a conduci na subsidio efectivo y eficiente. Den e contexto aki, Economisch Bureau Amsterdam (EBA), encarga door di Aruba y TWO, a realisa un analisis di knelpunt den e prome mitar di 2022. E analisis di knelpunt tambe a hiba na un serie di recomendacion concreto pa aumenta y salvaguardia legalidad, efficacia y eficiencia di subsidio. Den e plan di accion aki, ta sigui elabora e recomendacionnan y plannan di e rapport di Economische Bureau Amsterdam.</p>
Objetivo	Implementacion di e recomendacionnan di e rapport di EBA cu e fin di garantisa y aumenta e compromiso, legalidad, efficacia y eficiencia di e subsidionan proporciona pa Pais Aruba.
Comision	<p>Den e rapport di EBA a formula cuatro recomendacion general, cu ta parti den cuatro subproyecto:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Update di e facturaran final;</li> <li>2. Recalibracion di e relacionnan di subsidio existente;</li> <li>3. Introduccion di un sistema nobo di subsidio;</li> <li>4. Consolidacion di e institucionnan.</li> </ol> <p>Aki ta añadi un di cinco subproyecto:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Implementacion di <i>quick wins</i>.</li> </ol>
Resultado premira	<p>E cinco subproyectos ta ehecta den cuatro fase cu e siguiente resultadonan premira:</p> <p><i>Fase 1: update factura final y quick wins</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den cada ministerio a update e facturaran final.</li> <li>• Opcion y acuerdo cla rond di implementacion di e proceso di subsidio actual cu ta mehora e rechtmatigheid y legalidad di e sistema di subsidio.</li> </ul> <p><i>Fase 2: recalibracion di e relacionnan di subsidio existente</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un consideracion ex-ante di maneho: fihamento di actividad di maneho, elaboracion di formato, consideracion di maneho, entre otro conforme e plan di accion di EBA, guia pa yena formato, elabora marco di maneho y programa di rekisito.</li> <li>• Un evaluacion ex-post (incl. recomendacion) di tur institucion cu ta ricibi subsidio.</li> </ul> <p><i>Fase 3: contenido di un sistema di subsidio revisa</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un nota cu un proposicion carga pa e maneho nobo di subsidio y proceso di subsidio (hunto cu: e sistema revisa di subsidio).</li> <li>• Inzicht den e consecuencianan y e puntonan di decision di e sistema di subsidio revisa.</li> <li>• Formacion di decision tocante introduccion di e sistema di subsidio revisa.</li> <li>• Un plan di implementacion detaya y aproba.</li> </ul> <p><i>Fase 4: consolidacion di e institucionnan</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan di implementacion pa mejoracion di e eficiencia "economico di negoshi" di e institucionnan subsidia.</li> </ul>
Enfoke scogi	<p>Ta trata di un proyecto extenso, bou di direccion di un manager di programa y pa cua a crea un stuurgroep. Ademas, ta uza apoyo externo den forma di asistencia tecnico y estudio externo,</p>

	<p>pasobra no tin suficiente capacidad den e organizacion permanente pa por realisa tur proyecto di forma independiente. Teniendo na cuenta e tamaño di e proyecto, e capacidad disponibel y interdependencia, ta opta parcialmente pa un planificacion parasol den cua ta realisa e subproyectonan den secuencia.</p>
Condicion, coherencia y/of dependencia	<p>Ademas di interdependencia di e subproyectonan, tambe tin area comun cu otro medida/proyecto den tema A di Landspakket Aruba pa mehora maneho financiero, organizacion financiero y proceso presupuestario.</p> <p>Pa por aplica efectivamente e ciclo di maneho, ta importante tambe pa pone maneho financiero, organizacion financiero y presupuesto na ordo. Pone e proceso presupuestario na ordo no ta cay bou di e plan di accion aki. Na momento di diseña e maneho nobo di subsidio, mester tene e diseño di e proceso di subsidio, organizacion y sistema, objetivo general di formacion di un ciclo di planificacion &amp; control, y e modelo three-lines-of-defence na cuenta. E progreso y resultadonan di e proyecto actual por haci influencia riba e resultadonan di e otro proyectonan den contexto di mehoracion di e maneho financiero y viceversa.</p>
Planificacion	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 1: E update di e facturanan final y implementacion di <i>quick wins</i> ta cuminsa den Q2 di 2023 y ta spera cu ta completa den Q2 di 2024.</li> <li>• Fase 2: Recalibracion di e relacionnan di subsidio existente ta cuminsa den Q3 2024 y ta spera ta completa den Q2 2025.</li> <li>• Fase 3: Implementacion di e sistema di subsidio revisa ta cuminsa den Q4 2024. Ta spera cu tumamento di decision ta tuma lugar d Q4 2025, despues di cua por cuminsa e implementacion.</li> <li>• Fase 4: Por start ora cu e resultadonan di fase 2 ta disponibel.</li> </ul>