

## PLAN DI ACCION PROYECTO OPTIMALISACION DI PROCESONAN FINANCIERO Y DISEÑO DI MODELO 3LOD

### Resumen di management

Number di proyecto	Optimalisacion di procesonan financiero y diseño di modelo 3LoD
Pais	Aruba
Tema	A Maneho Financiero
Medida	A.1 Reforsa kolom financiero
Motibo	Pa e medida aki, a realiza un estudio na juni 2022 pa Improven, hunto cu Grant Thornton Aruba, tocante e status di e funcion financiero di Pais Aruba. Meta di e estudio tabata pa haña comprension den e obstaculonan principal y mas importante relaciona cu estructura di e organisacion financiero.
Meta	Desaroya un blueprint y un plan di implementacion pa e diseño di proceso financiero (incl. organisacion, personal y sistema) y e diseño di modelo '3-lines-of-defense' (3LoD), cu cual, den un manera paso-paso, lo optimalisa e procesonan y funcion di control, di manera cu den un tempo corto, e funcion financiero di Aruba por crece na un nivel caminda tin ingreso y gasto confiabel y legal.
Tarea	Un estudio orienta riba resultado cu ta consisti di dos fase: 1. Un diseño y desaroyo di un informe; 2. Elaboracion di un plan di implementacion detaya.
Resultado desea	Un informe y un plan di implementacion cu ta contene suficiente posibilidad pa start inmediatamente cu e diseño di proceso financiero optimalisa y e modelo 3LoD.
Accion scogi	Ambos fase ta ehecuta pa un compania di estudio externo. Ta necesario atrae externamente experticio y capacidad pa e diseño debi na e capacidad limita disponibel na Pais Aruba y e magnitud y complejidad constante di e estudio. E diseño lo inclui e siguiente componentenan: a) Un desaroyo integral di e situacion actual (IST) di e procesonan financiero principal. b) Un desaroyo di e diseño di modelo 3LoD. c) Un desaroyo integral di e situacion desea (SOLL), caminda e diseño di modelo 3LoD ta inclui. d) Un analisis di impacto riba e organisacion, proceso, sistema, personal y ley.  E plan di implementacion lo contene por lo menose siguiente componentenan: a) Un descripcion di e meta/definicion/enfoke; b) Un analisis di costo/beneficio; c) Un analisis di stakeholder; d) Un proposicion pa e estructura di proyecto/programa; e) Un plan di proyecto realista, cu ta basa riba un implementacion paso-paso.
Condicion, conexion y/of dependencia	Tin un coneccion directamente cu un banda, routekaart di maneho financiero y presupuesto (tema A), y di otro banda, routekaart pa mehora efectividad di gobierno (tema B). Den routekaart di maneho financiero, tin inclui varios subtrayecto cu e diseño di proceso financiero y modelo 3LoD ta un di nan y hunto nan ta contribui na un mehoracion duradero di maneho financiero tanto den termino cortico como largo.
Planificacion	Ta pidi e compania di estudio pa elabora un enfoque y planificacion detaya. Calculacion actual ta cu e proyecto por cuminsa na juni 2023 y ta cera na december 2023. Despues di un aprobacion intermedio door di Kabinet di Minister, lo elabora e plan di implementacion, cu ta verwacht di keda cla na april 2024. Basa riba esaki, decision gubernamental lo tuma lugar tocante implementacion.